

الخطة التنفيذية لعام 2026م

مستخلصة من الخطة التنفيذية العامة للجمعية (2026م – 2030م)

16

مبادرة

20

مؤشر أداء

8

أهداف استراتيجية

5

أبعاد استراتيجية

الأثر الاستراتيجي:

- اتساع الحضور الوطني للجمعية في مجال التعليم العقدي عبر انتشار المناهج المعتمدة وتزايد الاستفادة من المحتوى العلمي المؤصل.
- توفر كفاءات تعليمية قادرة على تقديم التعليم العقدي بجودة عالية ترفع مستوى الوعي وتعزز الفهم الصحيح للعقيدة.

الهدف الاستراتيجي	مؤشر الأداء	مستهدف 2026م	المستهدف الكلي 2026-2030م	المبادرة
تطوير مناهج ومسارات تعليمية راسخة ومتخصصة في علم العقيدة	عدد المناهج أو الوحدات التعليمية التي تم تطويرها	2	15	تطوير مناهج عقدية للمقررات الجامعية
	عدد المسارات والبرامج التعليمية التي تم تصميمها	1	5	تصميم مسارات تعليمية تخصصية في علم العقيدة
تمكين الجهات التعليمية من تبني المناهج وتنفيذ البرامج العقدية بجودة عالية	عدد الكيانات التعليمية التي استخدمت مناهج ومسارات الجمعية	4	30	تمكين الجهات التعليمية من تبني وتوطين السلم العقدي المؤصل
	عدد اللقاءات أو الورش التعريفية التي نُفذت للتسويق والتوعية بالمحتوى	8	50	التوعية المؤسسية بالمحتوى العقدي وتأهيل الجهات لتبنيّه (تُقسم على مبادرتين: لقاءات تقيمها الجمعية، ولقاءات بينية)
معالجة الظواهر العقدية والنوازل المعاصرة بمحتوى علمي مؤصل	عدد القضايا أو النوازل العقدية التي تم إنتاج محتوى علمي لمعالجتها	1	5	إنتاج محتوى علمي متخصص يتناول أبرز النوازل والقضايا العقدية المعاصرة التي تواجه الباحثين والمجتمع العلمي بمنهج سلفي راسخ ولغة علمية رصينة
	عدد المواد أو المنتجات العلمية المتخصصة المرتبطة بهذه القضايا	5	25	إنتاج مواد علمية متعددة الوسائط لمعالجة القضايا العقدية المعاصرة (خمس وعشرون مادة؛ لكل قضية خمسة أنماط مثل: الكتاب، والمقال، والمقطع المرئي أو المسموع، والصورة)
التأهيل التخصصي والمهاري للكفاءات العلمية في مجال العقيدة	عدد البرامج التأهيلية المنفذة	3	15	برامج التمكين التخصصي المهاري للكفاءات العقدية
	عدد الكفاءات المتأهلة علميًا ومهاريًا في المجال العقدي	10	90	—

الأثر الاستراتيجي:

- تعزيز مكانة الجمعية كمرجعية وطنية وشريك موثوق لدى الجهات الأكاديمية والعلمية، بما يزيد معدلات الاعتماد والتبني لمناهج الجمعية.

المبادرة	المستهدف الكلي 2030-2026 م	مستهدف 2026 م	مؤشر الأداء	الهدف الاستراتيجي
بناء شراكات تعليمية استراتيجية لنشر المحتوى العقدي	35	5	عدد الشراكات أو الاتفاقيات الرسمية المبرمة مع جهات تعليمية	بناء شراكات استراتيجية وتعزيز العلاقة مع الجهات الأكاديمية والعلمية والجهات المشرفة لضمان التبني والاعتماد وتوسيع التأثير
تنفيذ برامج ومشاريع عقدية بالشراكة مع الجهات التعليمية	25	4	عدد المشاريع أو البرامج التي تم تنفيذها بالشراكة مع تلك الجهات	
—	85%	75%	نسبة البرامج المعتمدة من الجهة المشرفة من إجمالي البرامج المرفوعة	
بناء مصفوفة بين توجهات الجمعية والمشاريع وتوجهات ومتطلبات وزارة التعليم	75%	75%	نسبة توافق البرامج مع توجهات ومتطلبات وزارة التعليم	

الأثر الاستراتيجي:

- ارتفاع موثوقية الجمعية وجودة برامجها نتيجة منظومة حوكمة علمية وإدارية ضابطة تضمن جودة المحتوى واستدامة الأداء.

المبادرة	المستهدف الكلي 2030-2026 م	مستهدف 2026 م	مؤشر الأداء	الهدف الاستراتيجي
تحقيق متطلبات الحوكمة وفق معايير المركز الوطني	99%	99%	نسبة الحوكمة المحققة وفق تقييم المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي	تأسيس منظومة حوكمة علمية وإدارية تدعم جودة المحتوى والبرامج التعليمية واستدامة الأداء
بناء منظومة الاعتماد المؤسسي والتطويري لجمعية كلمة	5	1	عدد الشهادات المؤسسية والتطويرية المعتمدة التي حصلت عليها الجمعية (بمعدل شهادة سنوياً)	

الأثر الاستراتيجي:

- نمو القدرات العلمية والمهنية للعاملين والمشاركين بما ينعكس على جودة تصميم البرامج وتنفيذها بأساليب تعليمية حديثة.

المبادرة	المستهدف الكلي 2030-2026م	مستهدف 2026م	مؤشر الأداء	الهدف الاستراتيجي
تطوير الجدارات العلمية والمهنية للفريق العلمي في الجمعية واستكمال نسبة التسكين (يبدأ من 80% ويزيد 10% سنوياً ويثبت عند 100%)	80%	80%	نسبة اكتمال التسكين الوظيفي وفق الهيكل التنظيمي	تطوير القدرات العلمية والمهارية للكفاءات العاملة في الجمعية والمشاركين في تنفيذ البرامج
↑ ضمن المبادرة السابقة	15	3	عدد البرامج التدريبية أو التطويرية المنفذة للفريق	
تطبيق مقياس أفضل بيئة عمل وخطة التحسين المستمرة (يبدأ من 75% ويزيد 5% سنوياً ويثبت عند 90%)	75%	60-65%	نسبة رضا الفريق عن بيئة العمل الداخلية	
—	5	1	عدد المبادرات أو السياسات المفعله لتحسين بيئة العمل	

الأثر الاستراتيجي:

- تحقق قدرة مالية مستقرة ومستدامة تمكّن الجمعية من توسيع برامجها التعليمية العقديّة وزيادة أثرها الوطني.

المبادرة	المستهدف الكلي 2030-2026م	مستهدف 2026م	مؤشر الأداء	الهدف الاستراتيجي
بناء خطة الاستدامة المالية وتنمية الموارد، وتنفيذ خطة تنمية واستدامة الموارد المالية (يبدأ من 80% ويزيد 5% سنوياً ويثبت عند 90%)	80%	60%	نسبة تحقيق خطة الاستدامة المالية	تنمية الموارد المالية واستدامتها، وتطوير إدارتها لضمان كفاءة الصرف وفعالية التمويل لدعم البرامج التعليمية
بناء خطة التنظيم المالي وتنفيذها (يبدأ من 80% ويزيد 5% سنوياً ويثبت عند 90%)	80%	60%	نسبة تحقيق خطة التنظيم المالي	

ملحق: المستهدفات السنوية للمؤشرات (2026م - 2030م)

المستهدف الكلي	2030	2029	2028	2027	2026	مؤشر الأداء	البعد
15	4	3	3	3	2	عدد المناهج أو الوحدات التعليمية التي تم تطويرها	بعد المستفيدين
5	1	1	1	1	1	عدد المسارات والبرامج التعليمية التي تم تصميمها	
30	8	7	6	5	4	عدد الكيانات التعليمية التي استخدمت مناهج ومسارات الجمعية	
50	11	11	10	10	8	عدد اللقاءات أو الورش التعريفية التي تُفُذت للتسويق والتوعية بالمحتوى	
5	1	1	1	1	1	عدد القضايا أو النوازل العقدية التي تم إنتاج محتوى علمي لمعالجتها	
25	5	5	5	5	5	عدد المواد أو المنتجات العلمية المتخصصة المرتبطة بهذه القضايا	
15	3	3	3	3	3	عدد البرامج التأهيلية المنفذة	
90	25	20	20	15	10	عدد الكفاءات المتأهلة علميًا ومهاريًا في المجال العقدي	
35	9	8	7	6	5	عدد الشراكات أو الاتفاقيات الرسمية المبرمة مع جهات تعليمية	بعد أصحاب المصلحة
25	6	5	5	5	4	عدد المشاريع أو البرامج التي تم تنفيذها بالشراكة مع تلك الجهات	
85%	85%	85%	85%	80%	75%	نسبة البرامج المعتمدة من الجهة المشرفة من إجمالي البرامج المرفوعة	
75%	90%	90%	85%	80%	75%	نسبة توافق البرامج مع توجهات ومتطلبات وزارة التعليم	
99%	99%	99%	99%	99%	99%	نسبة الحوكمة المحققة وفق تقييم المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي	بعد العمليات الداخلية
5	1	1	1	1	1	عدد الشهادات المؤسسية والتطويرية المعتمدة التي حصلت عليها الجمعية (بمعدل شهادة سنويًا)	
80%	100%	100%	100%	90%	80%	نسبة اكتمال التسكين الوظيفي وفق الهيكل التنظيمي	بعد التعلم والنمو
15	3	3	3	3	3	عدد البرامج التدريبية أو التطويرية المنفذة للفريق	
75%	75-80%	74-75%	72-73%	68-70%	60-65%	نسبة رضا الفريق عن بيئة العمل الداخلية	
5	1	1	1	1	1	عدد المبادرات أو السياسات المفصلة لتحسين بيئة العمل	
80%	80%	75%	70%	65%	60%	نسبة تحقيق خطة الاستدامة المالية	بعد الاستدامة المالية
80%	80%	75%	70%	65%	60%	نسبة تحقيق خطة التنظيم المالي	

المصدر: ملف «الخطة التنفيذية العامة 2026 م - 2030 م جمعية كلمة.xlsx» (OneDrive - مجلد خطط 2026م). نُقلت القيم كما وردت في الملف.